



# แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

## คำนำ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามวัตถุประสงค์ในมาตรา 7 และภาระหน้าที่ในมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 และมีพันธกิจหลักของการเป็นสถาบันอุดมศึกษา 4 ประการ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การให้บริการวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การดำเนินงานตามพันธกิจหลักดังกล่าวต้องอาศัยการเงินและงบประมาณเพื่อเป็นพลังกลไกในการขับเคลื่อนการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร พ.ศ. 2561-2565 โดยมีแผนงานและแผนเงินเป็นกรอบแนวทางเพื่อเป็นกลไกไปสู่เป้าหมายตามปรัชญาและวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ แผนเงิน มหาวิทยาลัยมีกลยุทธ์ที่สำคัญโดยจัดทำในรูปแผนกลยุทธ์ทางการเงินเป็นกรอบแนวทางการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน มีวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัดทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน นโยบายการจัดสรรงบประมาณประจำปี รวมทั้งมีการบริหารและติดตามงบประมาณ แนวปฏิบัติการบริหารจัดการงบประมาณ เป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ และมีมาตรการติดตามงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

# สารบัญ

หน้า

คำนำ .....	ก
สารบัญ.....	ข
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน .....	1
1. แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร พ.ศ. 2565.....	3
2. การวิเคราะห์สถานการณ์ภาพทางการเงิน.....	5
3. วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัดทางการเงิน .....	7
4. แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน.....	10
5. นโยบายการจัดสรรงบประมาณ .....	11
6. การจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565.....	13
7. การบริหารและติดตามงบประมาณ.....	25
8. แนวปฏิบัติการบริหารจัดการงบประมาณ .....	26
9. เป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ.....	28
10. มาตรการติดตามงบประมาณ .....	29
11. ประเมินผลโครงการ/กิจกรรม .....	30
12. หลักธรรมาภิบาล 10 ข้อ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร.....	30

## แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครมีการขับเคลื่อนการดำเนินงานทางการเงินและงบประมาณ เพื่อเป็นพลังกลไกการขับเคลื่อนพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร พ.ศ. 2561-2565 โดยมีแนวทางในการบริหารจัดการทางการเงิน ทั้งการจัดสรรงบประมาณ การติดตาม และประเมินผลตามแผนปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการจัดทำรายงานผลการใช้งบประมาณ มีการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินโดยหน่วยตรวจสอบภายในและสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน มีการมอบอำนาจการบริหารจัดการทางการเงินและกระจายงานให้กับหน่วยงาน มีการเร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยมีกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี เป็นผู้ประสานการรายงานและติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติงานทุกไตรมาส เพื่อรายงานคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.) คณะกรรมการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยฝ่ายนโยบายและแผน งบประมาณและความเสี่ยงและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครมีแผนกลยุทธ์ทางการเงินประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

1. แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร พ.ศ. 2565
2. การวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน
3. วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัดทางการเงิน
4. แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน
5. นโยบายการจัดสรรงบประมาณ
6. กรอบงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
7. การบริหารและติดตามงบประมาณ
8. แนวปฏิบัติการบริหารจัดการงบประมาณ
9. เป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
10. มาตรการติดตามงบประมาณ
11. ประเมินผลโครงการ/กิจกรรม
12. หลักธรรมาภิบาล 10 ข้อ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

## ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครมีปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

**ปรัชญา :** สร้างคนดี มีปัญญาและพึ่งตนเอง เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและความเป็นไทยอย่างยั่งยืน

**อัตลักษณ์ :** การฝึกหัดครูเป็นรากฐานของมหาวิทยาลัย

**คติพจน์ :** ปัญญาเป็นแก้วของนรชน (ปัญญา นรานํ รตนํ)

**วิสัยทัศน์ :** เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศ โดยจัดการศึกษา วิจัย บริการวิชาการ ในการผลิตบัณฑิตและพัฒนาครู เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

**พันธกิจ :**

1. พัฒนาท้องถิ่นตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547
2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนาครู ให้เป็นผู้มีความรู้คู่คุณธรรม มีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการศึกษา ทั้งภาครัฐ เอกชน ในและต่างประเทศ
4. บูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อสร้างและประยุกต์ใช้องค์ความรู้
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและใช้หลักธรรมาภิบาล

**ภารกิจ :**

1. แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่นภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากล
2. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม สำนึกในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศ
3. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ
4. เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนาและนักการเมืองท้องถิ่นให้มีจิตสำนึกประชาธิปไตยคุณธรรม จริยธรรมและความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม
5. เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง
6. ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น

7. ศึกษาและแสวงหาแนวทาง พัฒนาเทคโนโลยีพื้นฐานและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทาง เพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

8. ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

## 1. แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร จัดทำขึ้นเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ให้สอดคล้องกับพระราชโองบายและรัฐบาล 4.0 ขับเคลื่อนการศึกษาไทย 4.0 ผูกกับ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579 ) โดยกำหนด 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาท้องถิ่น

#### เป้าประสงค์ ชุมชนท้องถิ่นยั่งยืน

การพัฒนาท้องถิ่น ด้วยการเข้าถึงท้องถิ่น โดยการบูรณาการพันธกิจ และสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- กลยุทธ์ 1 สืบสานพระราชปณิธาน
- 2 พัฒนาการศึกษาศาสนา วัฒนธรรม
  - 3 พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของท้องถิ่น
  - 4 สร้างชุมชนน่าอยู่ สิ่งแวดล้อมยั่งยืน
  - 5 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนาครู

### เป้าประสงค์ ผลผลิตและพัฒนาครูมีคุณภาพ

การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครู ให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ มีคุณธรรม และจริยธรรม เพื่อการผลิตบัณฑิตและพัฒนาครู ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสากล มีจรรยาบรรณ

- กลยุทธ์ 1 สร้างผลผลิตสอดคล้องกับความต้องการ
- 2 พัฒนาให้มีความรู้คู่คุณธรรมนำสังคม
  - 3 สร้างผู้มีปัญญาและพึ่งพาตนเอง
  - 4 สร้างบัณฑิตและครูที่มีมาตรฐานสากล
  - 5 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือจัดการศึกษา

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพการศึกษา

### เป้าประสงค์ นวัตกรรมสร้างสรรค์

การพัฒนาคุณภาพการศึกษา ให้สามารถสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม นำมาใช้ในการพัฒนา เพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา ให้มีสมรรถนะในการสร้างสรรค์นวัตกรรม

- กลยุทธ์ 1 บูรณาการการสอน วิจัย บริการวิชาการ
- 2 พัฒนาหลักสูตรได้มาตรฐานสากล
  - 3 ส่งเสริมให้อาจารย์มีศักยภาพตามเกณฑ์
  - 4 พัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21
  - 5 มีการประกันคุณภาพการศึกษาทุกมิติ

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

### เป้าประสงค์ ยึดหลักธรรมาภิบาล

หลักธรรมาภิบาล จะทำให้การปฏิบัติงานภาครัฐมีประสิทธิภาพ ช่วยแก้ปัญหาในระบบราชการและเป็นแนวทางในการจัดระเบียบสังคม ครอบคลุมทั้งฝ่ายวิชาการและฝ่ายปฏิบัติ ประกอบไปด้วย (1) หลักนิติธรรม (2) หลักคุณธรรม (3) หลักความรับผิดชอบ (4) หลักการมีส่วนร่วม (5) หลักความคุ้มค่า และ (6) หลักความโปร่งใส โดยมหาวิทยาลัยกำหนดกลยุทธ์ไว้ 5 ข้อคือ

- กลยุทธ์ 1** ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ
- 2 กำหนดภาระงานครอบคลุม พันธกิจ
  - 3 พัฒนาบุคลากรทุกประเภทและระดับ
  - 4 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการ
  - 5 สร้างกลไกเพื่อให้บุคลากรมั่นคง ก้าวหน้า ในอาชีพ

## 2. การวิเคราะห์สถานภาพทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครได้มีการวิเคราะห์ถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการบริหารจัดการทางการเงิน ดังนี้

### จุดแข็ง (Strength)

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ด้านการเงิน ในการกำหนดยุทธศาสตร์งบประมาณ และในการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ
2. การบริหารงบประมาณมีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
3. มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และข้อบังคับ ที่มหาวิทยาลัยฯ กำหนด
4. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านการเงิน
5. มีข้อมูลทางการเงินชัดเจน แบ่งตามรายละเอียด โปร่งใส และตรวจสอบได้



### จุดอ่อน (Weakness)

1. บุคลากรยังขาดความแม่นยำในกฎระเบียบ ด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง และทักษะในการคิดวิเคราะห์
2. ระเบียบการบริหารงบประมาณ การเบิกจ่าย และการจัดซื้อจัดจ้าง มีการเปลี่ยนแปลง บุคลากรต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจในระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป
3. บุคลากรยังไม่ให้ความสำคัญของผลกระทบจากการเบิกจ่ายงบประมาณที่ไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่รัฐบาลกำหนด
4. ระบบการให้บริการนักศึกษาไม่เบ็ดเสร็จในจุดเดียว

### โอกาส (Opportunities)

1. มีกฎระเบียบที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ทำให้การปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน
2. การเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงานงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e-budgeting ระบบ GFMS ทำให้กองนโยบายและแผน

มีข้อมูลในการตัดสินใจที่ดี

3. นโยบายระดับประเทศ ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยและหน่วยงาน มีการบริหารจัดการที่ดี
4. บุคลากรได้รับการพัฒนา โดยได้รับโอกาสในการเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนา กับหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานงบประมาณ กรมบัญชีกลาง อ.ว. เป็นต้น

### อุปสรรค (Threats)

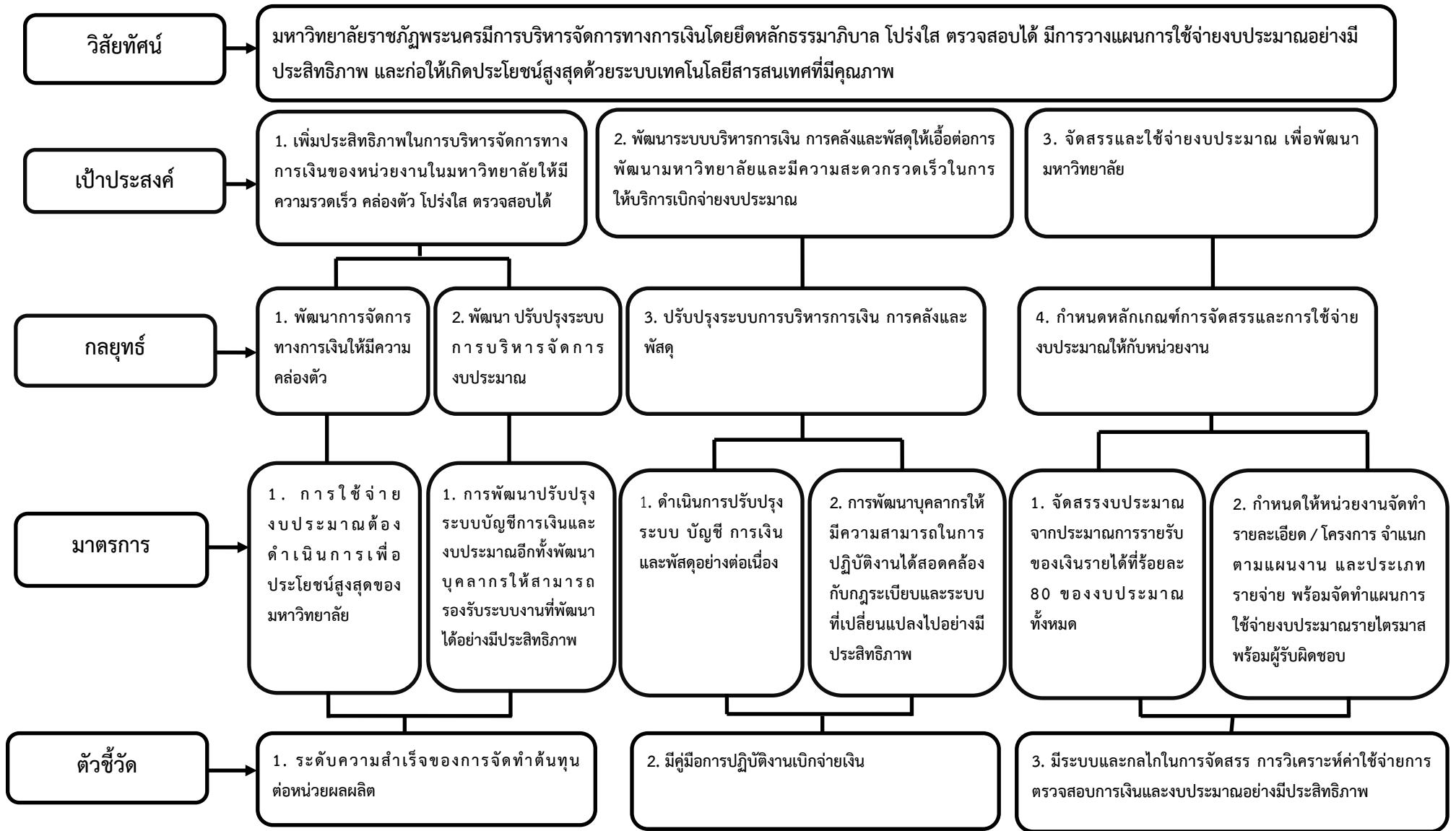
1. ข้อกำหนดในระเบียบการปฏิบัติงานไม่มีความยืดหยุ่น
2. กฎระเบียบทางการเงินมีความหมายไม่ชัดเจนทำให้เกิดการตีความไม่ตรงกัน และมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งทำให้ต้องมีการติดตามอยู่ตลอดเวลา
3. ความล่าช้าของการตอบข้อหารือของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ
4. ความไม่มั่นคงทางการเมือง ส่งผลต่อการจัดการงบประมาณของหน่วยงาน

### 3. วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัดทางการเงิน

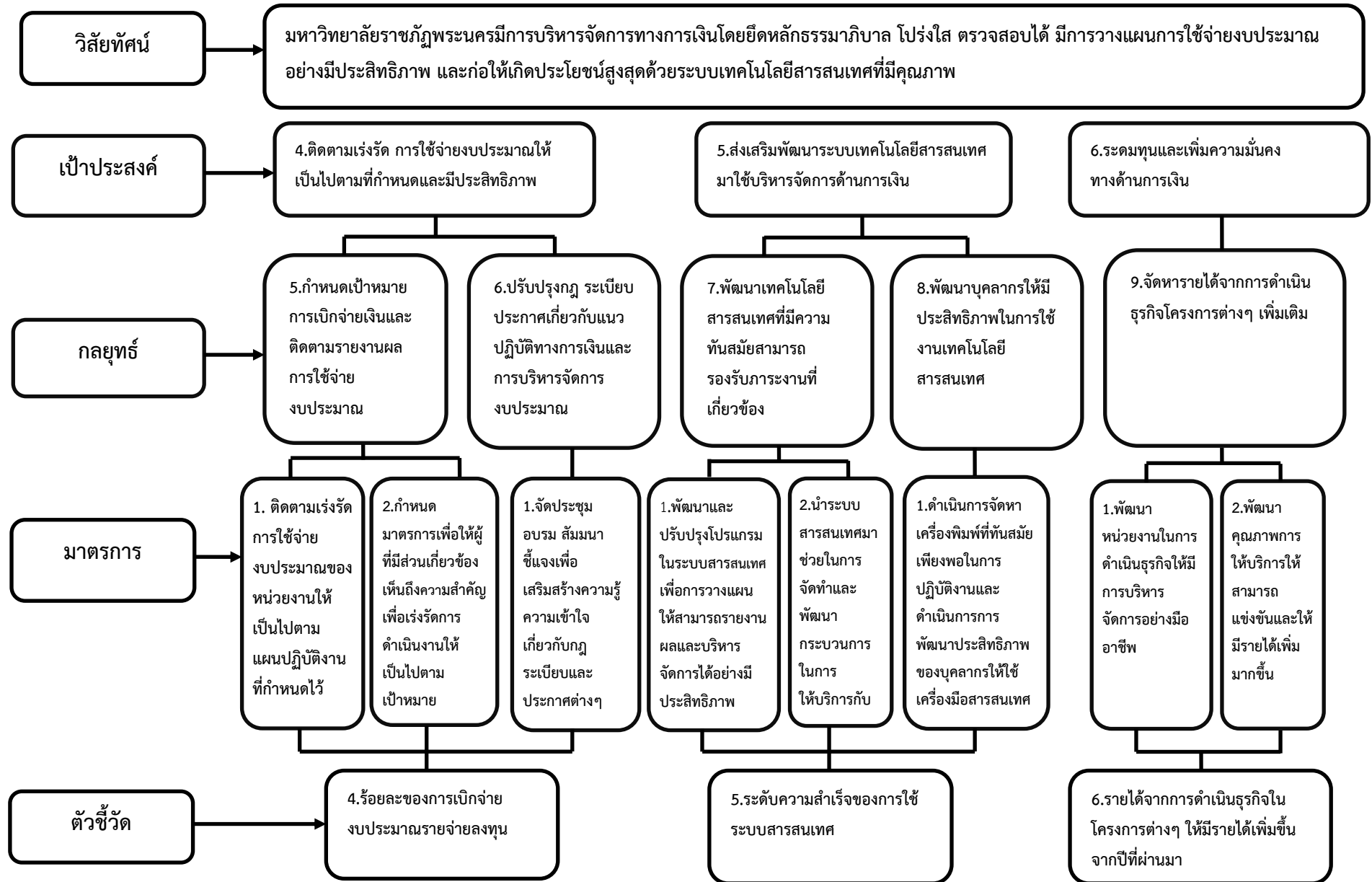
**วิสัยทัศน์ :** มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครมีการบริหารจัดการทางการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ

โดยสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย คือ **พัฒนาระบบบริหารจัดการ** โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จะทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ช่วยแก้ปัญหาในระบบราชการและเป็นแนวทางในการจัดระเบียบสังคม ครอบคลุมทั้งฝ่ายวิชาการและฝ่ายปฏิบัติ ซึ่งมีเป้าประสงค์กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัดทางการเงิน ดังแผนภาพที่ 1

แผนภาพที่ 1 แสดงความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร พ.ศ. 2565



แผนภาพที่ 1 แสดงความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร พ.ศ. 2565 (ต่อ)



#### 4. แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามวัตถุประสงค์ในมาตรา 7 และภาระหน้าที่ในมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ต้องอาศัยงบประมาณเพื่อเป็นพลังกลไกในการขับเคลื่อนการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร พ.ศ. 2561-2565 โดยจัดทำแผนงานประจำปี เป็นกรอบแนวทางการจัดทำงานงบประมาณและแผนปฏิบัติงานประจำปี (Action Plan) เพื่อเป็นกลไกในการพัฒนาตามปรัชญาและวิสัยทัศน์ไปสู่เป้าหมายและคุณค่าของมหาวิทยาลัย โดยมีแหล่งงบประมาณรายจ่ายในการสนับสนุนการดำเนินการกิจดังกล่าว จำแนกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ เงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินนอกงบประมาณ

##### 1. งบประมาณแผ่นดิน

งบประมาณแผ่นดิน เป็นเงินงบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรจากรัฐในแต่ละปีงบประมาณ แบ่งเป็น 5 ประเภท คือ

**1.1 งบบุคลากร** เป็นรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการบริหารงานบุคคลภาครัฐ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะเงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว และค่าตอบแทนพนักงานราชการรวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่นใดในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

**1.2 งบดำเนินงาน** เป็นรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการบริหารงานประจำ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่นใดในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

**1.3 งบลงทุน** เป็นรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการลงทุน ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่นใดในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

**1.4 งบเงินอุดหนุน** เป็นรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเป็นเงินสนับสนุนการดำเนินงานอย่างใดอย่างหนึ่ง เช่น งานบริการวิชาการ งานวิจัย ฯลฯ

**1.5 งบรายจ่ายอื่น** เป็นรายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะประเภทงบรายจ่ายใดงบรายจ่ายหนึ่ง หรือรายจ่ายที่สำนักงานงบประมาณกำหนดให้ใช้จ่ายในงบรายจ่ายนี้

##### 2. เงินนอกงบประมาณ

เงินนอกงบประมาณ เป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่

**2.1 เงินรายได้จากการจัดการศึกษา** ซึ่งจำแนกตามประเภทนักศึกษา คือ เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษ

- 1) เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติ เป็นเงินบำรุงการศึกษาที่จัดเก็บรายได้จากค่าธรรมเนียมและค่าลงทะเบียนของนักศึกษาภาคปกติ
- 2) เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคพิเศษ เป็นเงินรายได้ที่จัดเก็บจากค่าธรรมเนียมและค่าลงทะเบียนของนักศึกษาภาคพิเศษทุกโครงการ ได้แก่ นักศึกษาโครงการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาบุคลากร (กศ.พบ.) ในมหาวิทยาลัย โครงการบัณฑิตศึกษา และโครงการฝึกกำลังการเปิดสอนหลักสูตรปริญญาเอก

**2.2 เงินคงคลัง** เป็นเงินคงคลังที่สะสมถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยนอกเหนือจากที่จัดสรรงบประมาณรายจ่าย และงบประมาณเหลือจ่าย เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

**2.3 รายได้จากการดำเนินงานศูนย์วัฒนธรรมพระนคร** มหาวิทยาลัยไม่ได้นำงบประมาณมาประมาณการรายจ่ายในการบริหารจัดการภายในองค์กรในภาพรวมเป็นไปตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ว่าด้วยศูนย์วัฒนธรรมพระนคร (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2555 ข้อ 4 ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นข้อ 10/1 และข้อ 10/2 แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ว่าด้วยศูนย์วัฒนธรรมพระนคร พ.ศ. 2552

“10/1 เงินรายได้ที่ได้จากโครงการศูนย์อาหารและร้านค้า ตามข้อ 8(2)(ฉ) และโครงการให้บริการ การใช้อาคารและสถานที่ตามข้อ 8(2)(ข) เมื่อหักค่าบริหารจัดการและค่าสาธารณูปโภค ไม่เกินร้อยละสิบห้าตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดแล้ว ให้นำส่งเข้าบัญชีเงินสวัสดิการบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ว่าด้วยการรับจ่ายเงินรายได้เพื่อการจัดสวัสดิการแก่บุคลากร พ.ศ. 2547 เพื่อใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการตามระเบียบดังกล่าว

การส่งเงินตามวรรคหนึ่ง ให้ส่งตามระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด

ข้อ 10/2 เงินรายได้ของศูนย์วัฒนธรรมพระนคร เมื่อหักรายจ่ายตามงบประมาณประจำปีและเงินที่กักไว้เพื่อเหลือเผื่อขาด และกักไว้สำหรับการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริหารศูนย์วัฒนธรรมพระนครกำหนดแล้ว เหลือเท่าใดให้นำส่งเป็นเงินรายได้มหาวิทยาลัย”

## 5. นโยบายการจัดสรรงบประมาณ

มหาวิทยาลัยมีนโยบายการจัดสรรงบประมาณสำหรับการผลักดันขับเคลื่อนการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

### 1. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ (เงินงบประมาณแผ่นดิน)

งบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีแนวทางในการจัดทำคำขอตี้งบประมาณและประสานสำนักงบประมาณ เพื่อพิจารณากรอบวงเงินงบประมาณก่อนได้รับความเห็นชอบตามขั้นตอนของรัฐ จากการกำหนดวงเงินรายจ่ายประจำและวงเงินตามแผนยุทธศาสตร์ นำมาจัดสรร ร้อยละ 100 ตามประเภทงบรายจ่าย

**2. เงินนอกงบประมาณ** ประกอบด้วยเงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติ (เงิน บ.กศ.) และรายได้จากการจัดการศึกษาภาคพิเศษ (เงิน กศ.พบ.) โดยประมาณการรายรับจากจำนวนนักศึกษา และนำมาจัดสรร ไม่เกินร้อยละ 80 ของประมาณการรายรับ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ว่าด้วยการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2548

ซึ่งหน่วยงานจัดโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ซึ่งมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) จัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- 2) จัดโครงการ/กิจกรรม ที่มุ่งผลักดันผลสำเร็จตามค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ในแผนปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย
- 3) จัดให้มีการดำเนินงานตามภารกิจและจุดเน้นของหน่วยงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 4) จัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อพัฒนาบุคลากรและคุณภาพบัณฑิต
- 5) จัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อสนับสนุนการวิจัย และผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์
- 6) จัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อบริการวิชาการสู่ชุมชนในพื้นที่เป้าหมายของมหาวิทยาลัย และการมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งในด้านการเรียนการสอนและการวิจัย
- 7) จัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 8) ส่งเสริมประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการลดค่าใช้จ่าย โดยใช้แนวทางการคิดต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย (Unit Cost)

อีกทั้งมหาวิทยาลัยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล ในการจัดสรรและวางแผนการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีขั้นตอนการพิจารณางบประมาณของหน่วยงาน เมื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานไประยะหนึ่งจะมีการทบทวนงบประมาณที่จัดสรรอีกครั้ง เพื่อพิจารณาให้สอดคล้องกับโครงการ / กิจกรรม ซึ่งจะเป็นพลังในการขับเคลื่อนและพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยต่อไป

**3. งบประมาณจากหน่วยงานภายใน** ซึ่งจัดหารายได้ และบริหารจัดการงบประมาณตามข้อบังคับเฉพาะของแต่ละหน่วยงาน ประกอบด้วยหน่วยงานภายใน 4 หน่วยงาน คือ

ศูนย์วัฒนธรรมพระนคร เป็นหน่วยงานให้บริการเพื่อจัดหารายได้ ซึ่งประกอบด้วยโครงการย่อย เช่น การให้บริการอาคารสถานที่ โครงการศูนย์กีฬาและสุขภาพ โครงการน้ำดื่มกาชาด โครงการอาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพพระนครแกรนด์วิว โครงการขนมดอกป๊อป โครงการสวัสดิการหอพักพระนครนิเวศ โครงการศูนย์อาหารและร้านค้า เป็นต้น โดยแต่ละโครงการสามารถจัดหารายได้และบริหารจัดการงบประมาณตามระเบียบข้อบังคับเฉพาะของหน่วยงาน

## 6. การจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

### 1. งบประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยประมาณการรายรับ ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 งบประมาณการรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามแหล่งงบประมาณ

หน่วย : บาท

ประเภทงบประมาณ	ประมาณการรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	เปรียบเทียบประมาณรายรับ ปี พ.ศ. 2565 กับ ปี พ.ศ. 2564		
		ปีงบประมาณ พ.ศ.2564	ผลต่าง	เพิ่ม/ลด ร้อยละ
1. งบประมาณแผ่นดิน	551,325,700	531,077,800	20,247,900	3.81
2. เงินนอกงบประมาณ	306,597,100	326,183,800	-19,586,700	-6.00
2.1 เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติ (บ.กศ.)	219,451,400	231,387,500	-11,936,100	-5.16
1) นักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ	176,671,200	194,068,000	-17,396,800	-8.96
2) โรงเรียนมัธยมสาธิตวัดพระศรีมหาธาตุฯ	19,624,800	18,422,500	1,202,300	6.53
3) ศูนย์สาธิตการบริหารและพัฒนาเด็กปฐมวัย	9,281,400	9,403,000	-121,600	-1.29
4) โรงเรียนประถมสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร	13,874,000	9,494,000	4,380,000	46.13
2.2 เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคพิเศษ (กศ.พบ.)	87,145,700	94,796,300	-7,650,600	-8.07
1) นักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ	69,363,200	76,980,700	-7,617,500	-9.90
2) นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ภาคพิเศษ	17,782,500	17,815,600	-33,100	-0.19
รวม (1) + (2)	857,922,800	890,879,800	-32,957,000	-3.70
3. เงินรายได้จากหน่วยงานภายใน				
3.1 ศูนย์วัฒนธรรมพระนคร	26,275,497	62,206,000	-35,930,503	-57.76
รวม (3)	26,275,497	62,206,000	-35,930,503	-57.76
รวมทั้งสิ้น รวม (1) + (2) + (3)	884,198,297	953,085,800	-68,887,503	-7.23



จากตารางที่ 1 ประมาณการรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยประมาณการรายรับจากการจัดการศึกษา วงเงินงบประมาณแผ่นดิน ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 และเงินรายได้จากหน่วยงานภายใน จำนวนรวมทั้งสิ้น 884,198,297 บาท ซึ่งต่ำกว่าประมาณการรายรับของปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 อยู่ 68,887,503 บาท หรือลดลง ร้อยละ 7.23 จำแนกตามแหล่งงบประมาณได้ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 วงเงิน 551,325,700 บาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 46,055,300 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.81

2. เงินนอกงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยประมาณการรายรับ วงเงิน 306,597,100 บาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อยู่จำนวน 19,586,700 บาท หรือลดลง ร้อยละ 6.00 โดยรายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติจำนวน 219,451,400 บาท ได้จากประมาณการค่าธรรมเนียมการลงทะเบียนของนักศึกษาภาคปกติ นักเรียนโรงเรียนมัธยมสาธิตวัดพระศรีมหาธาตุ และนักเรียนศูนย์สาธิตการบริหารและปฐมวัย และรายได้จากการจัดการศึกษาภาคพิเศษ (กศ.พบ.) จำนวน 87,145,700 บาท ประมาณการจากค่าธรรมเนียมการลงทะเบียนของนักศึกษาภาค กศ.พบ. ระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา

3. รายได้จากหน่วยงานภายในซึ่งสามารถจัดหารายได้ ในปีงบประมาณ 2565 โดยประมาณการรายรับ วงเงิน 26,275,497 บาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 35,930,503 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.76 โดยรายรับทั้งหมดเป็นรายได้จากจากศูนย์วัฒนธรรมพระนคร

## 2. ประมาณการรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จากประมาณการรายรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครนำมาจัดสรรงบประมาณ จำแนกตามประเภทงบประมาณดังนี้

1) งบประมาณแผ่นดิน จัดสรรได้เต็มกรอบวงเงินจากพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 531,077,800 บาท หรือร้อยละ 100

2) เงินนอกงบประมาณ จัดสรรไม่เกินร้อยละ 80 ของงบประมาณรายรับ

3) รายได้จากหน่วยงานภายใน ซึ่งบริหารงบประมาณตามข้อบังคับเฉพาะของหน่วยงาน และจัดสรรไม่เกินร้อยละ 65 ของประมาณการรายรับ รายละเอียดดังแสดงไว้ในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ประมาณการรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วย : บาท

ประเภทงบประมาณ	ประมาณการรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย ปี พ.ศ. 2565 กับ ปี พ.ศ. 2564		
		ปีงบประมาณ พ.ศ.2564	ผลต่าง	เพิ่ม/ลด ร้อยละ
1. งบประมาณแผ่นดิน	551,325,700	531,077,800	20,247,900	3.81
2. เงินนอกงบประมาณ	245,277,400	260,946,200	-15,668,800	-6.00
2.1 เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติ (บ.ศ.)	175,560,900	185,109,400	-9,548,500	-5.16
1) นักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ	141,336,900	155,254,400	-13,917,500	-8.96
2) โรงเรียนมัธยมสาธิตวัดพระศรีมหาธาตุฯ	15,699,800	14,738,000	961,800	6.53
3) ศูนย์สาธิตการบริหารและพัฒนาเด็กปฐมวัย	7,425,000	7,522,000	-97,000	-1.29
4) โรงเรียนประถมสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร	11,099,200	7,595,000	3,504,200	46.14
2.2 เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคพิเศษ (กศ.พบ.)	69,716,500	75,836,800	-6,120,300	-8.07
1) นักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ	55,490,500	61,584,500	-6,094,000	- 9.90
2) นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ภาคพิเศษ	14,226,000	14,252,300	-26,300	-0.18
รวม (1) + (2)	796,603,100	890,879,800	-94,276,700	-10.58
3. เงินรายได้จากหน่วยงานภายใน				
3.1 ศูนย์วัฒนธรรมพระนคร	19,388,979	24,214,920	-4,825,941	-19.93
รวม (3)	19,388,979	24,214,920	-4,825,941	-19.93
รวมทั้งสิ้น รวม (1) + (2) + (3)	815,992,079	915,094,720	-99,102,641	-10.83

จากตารางที่ 2 ประมาณการรายจ่ายประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยประมาณการรายจ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดิน เงินนอกงบประมาณ วงเงิน และเงินรายได้จากหน่วยงานภายใน จำนวน 815,992,079 บาท ซึ่งต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายของปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อยู่จำนวน 99,102,641 บาท หรือ ลดลงร้อยละ 10.83 จำแนกตามแหล่งงบประมาณได้ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 วงเงิน 551,325,700 บาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อยู่จำนวน 20,247,900 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.81 โดยสามารถนำมาจัดสรรได้เต็มวงเงิน
2. เงินนอกงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยประมาณการรายจ่ายจากเงินนอกงบประมาณ วงเงิน 245,277,400 บาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อยู่จำนวน 15,668,800 บาท หรือลดลง ร้อยละ 6.00 โดยประมาณการรายจ่ายจากเงินรายได้การจัดการศึกษาภาคปกติ (บ.กศ.) จำนวน 175,560,900 บาท และรายได้จากการจัดการศึกษาภาคพิเศษ (กศ.พบ) จำนวน 69,716,000 บาท
3. เงินรายได้จากหน่วยงานภายในซึ่งสามารถหารายได้และบริหารจัดการงบประมาณตามข้อบังคับของแต่ละหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ประมาณการรายจ่ายวงเงิน 19,388,979 บาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อยู่จำนวน 4,825,941 หรือร้อยละ 19.93

**มหาวิทยาลัยขออนุมัติจัดสรรวงเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยดังนี้**

ขออนุมัติจัดสรรวงเงินรวม 815,992,079 บาท จากแหล่งเงิน ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน วงเงิน 551,325,700 บาท
  2. เงินนอกงบประมาณ 1) เงินบำรุงการศึกษา วงเงิน 175,560,900 บาท และ 2) เงินจัดการศึกษาภาคพิเศษ วงเงิน 69,716,500 บาท
  3. เงินรายได้จากหน่วยงานภายใน วงเงิน 19,388,979 บาท
- โดยจำแนกประเภทงบค่าใช้จ่ายดังรายละเอียดในตารางที่ 3 ดังนี้

ตารางที่ 3 ประมาณการรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามหน่วยงานและแหล่งงบประมาณ

หน่วย : บาท

ลำดับ	หน่วยงาน	แหล่งงบประมาณ			รวมทั้งสิ้น
		งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติ	เงินรายได้จากการจัดการศึกษาภาคพิเศษ	
1	วิทยาลัยการฝึกหัดครู	781,800	4,546,700	4,588,100	9,916,600
	- โรงเรียนมัธยมสาธิตฯ	6,348,900	15,699,800	-	22,048,700
	- ศูนย์สาธิตการบริหารและพัฒนาเด็กปฐมวัย	353,300	7,425,000	-	7,778,300
2	-โรงเรียนประถมสาธิตฯ	702,200	11,099,200	-	11,801,400
3	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	905,850	7,641,900	4,734,800	13,282,550
4	คณะวิทยาการจัดการ	906,750	3,863,500	7,965,400	12,735,650
5	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	6,109,700	5,333,000	2,150,500	13,593,200
6	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	9,252,800	3,407,500	2,328,500	14,988,800
7	พุทธวิชชาลัย	-	633,000	-	633,000
8	วิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนา	-	1,497,700	1,062,000	2,559,700
9	สำนักงานอธิการบดี	486,219,800	75,609,400	19,931,200	581,760,400
10	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	500,000	12,965,500	6,660,000	20,125,500
11	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	50,000	2,359,500	-	2,409,500
12	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	3,336,700	4,000,000	7,336,700
	- โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ (อพสธ.)	3,105,000			3,105,000
	- สถาบันภาษา	-	1,571,800	-	1,571,800
13	สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา	-	912,800	-	912,800

ลำดับ	หน่วยงาน	แหล่งงบประมาณ			รวมทั้งสิ้น
		งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้จากการจัด การศึกษาภาคปกติ	เงินรายได้จากการจัด การศึกษาภาคพิเศษ	
14	สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	-	3,720,000	3,000,000	6,720,000
15	ศูนย์ข้อมูลและการบริการ	-	1,555,800	-	1,555,800
16	กลุ่มตรวจสอบภายใน	-	1,109,100	-	1,109,100
17	กลุ่มงานการตลาดและธุรกิจรายได้	-	1,156,600	-	1,156,600
โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		35,689,600	-	-	35,689,600
<b>รวมจัดสรรทั้งสิ้น</b>		<b>551,325,700</b>	<b>175,560,900</b>	<b>69,716,500</b>	<b>796,603,100</b>
<b>คิดเป็นร้อยละ</b>		<b>69.21</b>	<b>22.04</b>	<b>8.75</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : คำขอตั้งงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

งบประมาณพัฒนาโครงการ/กิจกรรมรายไตรมาส ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ดำเนินการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยจัดสรรงบประมาณรายไตรมาสเพื่อการพัฒนาให้บรรลุวัตถุประสงค์ในแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ด้วยวงเงินที่ขอจัดสรรทั้งสิ้น 796,603,100 บาท ซึ่งหน่วยงานทั้งหมดในมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินโครงการหลัก 23 โครงการ 506 กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สรุปได้ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ประมาณการรายจ่ายรายไตรมาส ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วย : บาท

ลำดับ	หน่วยงาน	ประมาณการรายจ่ายรายไตรมาส				รวมทั้งสิ้น
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	
1	วิทยาลัยการฝึกหัดครู	2,047,860	3,005,920	2,610,770	2,252,050	9,916,600
	- โรงเรียนมัธยมสาธิตฯ	4,874,928	5,391,148	7,154,597	4,628,027	22,048,700
	- ศูนย์สาธิตการบริหารและพัฒนาเด็กปฐมวัย	1,965,400	1,917,400	2,021,100	1,874,400	7,778,300
	- โรงเรียนประถมสาธิตฯ	2,788,348	3,884,879	2,532,933	2,595,240	11,801,400
2	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	2,741,875	3,844,465	3,659,885	3,036,325	13,282,550
3	คณะวิทยาการจัดการ	2,354,300	3,216,700	3,776,090	3,388,560	12,735,650
4	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2,035,200	7,219,100	2,246,060.00	2,092,840	13,593,200
5	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	9,878,669	1,729,869	1,864,897	1,515,365	14,988,800
6	พุทธวิซชาลัย	300,800	120,800	110,700	100,700	633,000
7	วิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์	591,425	673,425	706,425	588,425	2,559,700
8	สำนักงานอธิการบดี	122,851,750	158,069,350	179,206,950	121,632,350	581,760,400
9	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	5,605,000	6,252,800	6,359,800	5,594,800	23,812,400
10	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	5,078,875	5,178,875	5,128,875	4,738,875	20,125,500
11	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	606,050	625,000	582,200	596,250	2,409,500
12	สถาบันวิจัยและพัฒนา	5,929,860	2,231,670	2,415,165	1,436,805	12,013,500

ตารางที่ 4 ประมาณการรายจ่ายรายไตรมาส ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วย : บาท

ลำดับ	หน่วยงาน	ประมาณการรายจ่ายรายไตรมาส				รวมทั้งสิ้น
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	
13	สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา	246,000	233,200	223,200	210,400	912,800
14	สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	1,680,050	1,680,050	1,679,950	1,679,950	6,720,000
15	ศูนย์ข้อมูลและการบริการ	161,790	530,270	451,950	411,790	1,555,800
16	กลุ่มตรวจสอบภายใน	266,200	267,600	307,700	267,600	1,109,100
17	กลุ่มงานการตลาดและธุรกิจรายได้	289,200	289,100	289,100	289,200	1,156,600
18	โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	4,301,570	12,873,829	13,662,632	4,851,569	35,689,600
รวมจัดสรรทั้งสิ้น		176,595,150	219,235,450	236,990,979	163,781,521	796,603,100
คิดเป็นร้อยละ		22.17	27.52	29.75	20.56	100

ที่มา : แผนปฏิบัติงาน(Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

จากตารางที่ 4 จากประมาณการรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามหน่วยงาน พบว่า หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณมากที่สุด คือ สำนักงานอธิการบดี จำนวน 581,760,400 บาท รองลงมาคือ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จำนวน 23,812,400 บาท โรงเรียนมัธยมสาธิตวัดพระศรีมหาธาตุ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร จำนวน 22,048,700 บาท สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 20,125,500 บาท และคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 14,988,800 บาท ตามลำดับ

การจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้จำแนกค่าใช้จ่ายออกเป็น 4 ประเภทดังนี้

**1. งบบุคลากร** ขอจัดสรรทั้งสิ้น **430,947,620** บาท ซึ่งประกอบไปด้วย

1.1 เงินเดือนบุคลากรสายวิชาการ จำนวน 456 อัตรา จำแนกเป็น ประเภท ข้าราชการ 97 อัตรา พนักงานมหาวิทยาลัย (เงิน งบประมาณ.) 327 อัตรา และ พนักงานมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) 32 อัตรา

1.2 เงินเดือนบุคลากรสายสนับสนุนและค่าจ้างประจำ รวม 362 อัตรา จำแนกเป็น ประเภทข้าราชการ 15 อัตรา พนักงานราชการ 2 อัตรา ลูกจ้างประจำ 11 อัตรา พนักงานมหาวิทยาลัย (เงิน งบประมาณ.) 170 อัตรา พนักงานมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) 157 อัตรา และลูกจ้างโรงเรียนประถมสาธิตฯและศูนย์สาธิตฯ 7 อัตรา

**2. ใช้จ่ายพื้นฐานและรายจ่ายประจำ** จำแนกเป็น 2 ส่วนคือ

2.1 ค่าตอบแทนการสอน วงเงิน **28,550,000** บาท มีรายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนการสอนอาจารย์พิเศษ สำหรับนักศึกษาภาคปกติ
- ค่าตอบแทนการสอนอาจารย์ ที่เกินภาระงาน สำหรับนักศึกษาภาคปกติ
- ค่าตอบแทนการสอนอาจารย์ สำหรับนักศึกษาภาคพิเศษ (กศ.พบ.) ระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา

2.2 ค่าใช้จ่ายพื้นฐานและรายจ่ายประจำ วงเงิน **205,836,000** บาท จำแนกหมวดจ่ายดังนี้

- ค่าใช้จ่ายที่จ่ายควบกับงบบุคลากร ได้แก่ ค่าเช่าบ้าน เงินประจำตำแหน่ง เงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ค่าตอบแทนกรณีพิเศษ ได้แก่ ค่าตอบแทนที่ปรึกษา ค่าตอบแทนวิชาชีพ ค่าตรวจการจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าอำนวยความสะดวก/ค่าดำเนินงานภาค กศ.พบ.

ค่าเบี้ยประชุมสภามหาวิทยาลัยตาม พรบ.

- ค่าจ้างเหมาบริการในสัญญา ได้แก่ ค่าจ้างรักษาความปลอดภัย ค่าจ้างทำความสะอาด ค่าจ้างดูแลภูมิทัศน์ ค่าซ่อมบำรุงในสัญญา ค่าเช่า คอมพิวเตอร์/ซอฟต์แวร์ และค่าเช่าที่ดินวัดพระศรีมหาธาตุ

- ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าโทรศัพท์
- เงินสมทบกองทุนวิจัย



### 3. งบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ดำเนินการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ 4 แผน โดยจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาให้บรรลุวัตถุประสงค์ในแผนยุทธศาสตร์ด้วยวงเงินที่ขอจัดสรรทั้งสิ้น 131,333,880 บาท ซึ่งหน่วยงานทั้งหมดในมหาวิทยาลัย ได้จัดทำข้อเสนอ โครงการ/กิจกรรม ตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้านสรุปได้ดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ประมาณการรายจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วย : บาท

ที่	หน่วยงาน	รายจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์				รวม	จำนวน	
		ยุทธศาสตร์ที่ 1	ยุทธศาสตร์ที่ 2	ยุทธศาสตร์ที่ 3	ยุทธศาสตร์ที่ 4		โครงการภายใต้ 23 โครงการหลัก	กิจกรรม
1	วิทยาลัยการฝึกหัดครู	-	1,746,000	3,590,000	581,800	5,917,800	8	58
	- โรงเรียนมัธยมสาธิต	151,600	93,300	4,467,090	6,123,910	10,835,900	10	31
	- ศูนย์สาธิตการบริหารฯ	-	-	397,000	3,787,300	4,184,300	3	7
2	คณะมนุษยศาสตร์ฯ	-	-	1,105,008	6,681,672	7,786,680	3	5
3	คณะวิทยาการจัดการ	50,000	-	1,925,850	2,047,200	4,023,050	7	18
4	คณะวิทยาศาสตร์ฯ	33,000	-	2,765,985	2,001,665	4,800,650	10	89
5	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	110,000	-	1,026,000	6,303,700	7,439,700	6	19
6	พุทธวิทยาลัย	29,424	15,000	1,709,796	9,591,080	11,345,300	10	55
7	วิทยาลัยชัยบาลาพัฒนา	240,000	-	-	40,000	280,000	2	4
8	สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	1,062,000	1	3

ตารางที่ 5 (ต่อ) ประมาณการรายจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ที่	หน่วยงาน	รายจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์				รวม	จำนวน	
		ยุทธศาสตร์ที่ 1	ยุทธศาสตร์ที่ 2	ยุทธศาสตร์ที่ 3	ยุทธศาสตร์ที่ 4		โครงการภายใต้ 23 โครงการหลัก	กิจกรรม
9	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	-	-	2,880,000	7,126,000	10,006,000	4	22
10	สำนักวิทยบริการฯ	-	-	-	2,770,000	2,770,000	1	10
11	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	640,000	-	-	174,000	814,000	3	6
12	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	5,910,250	293,750	6,204,000	3	12
13	สำนักงานประกันคุณภาพฯ	3,105,000	-	-	-	3,105,000	1	38
	-โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ (อพสธ.)	-	-	400,000	-	400,000	1	3
	- สถาบันภาษา	-	-	2,880,000	7,126,000	10,006,000	4	22
14	สำนักงานประกันคุณภาพฯ	-	-	100,000	-	100,000	2	3
15	สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	-	-	1,700,000	1,300,000	3,000,000	2	5
16	ศูนย์ข้อมูลและการบริการ	-	-	-	916,000	916,000	1	4
17	กลุ่มตรวจสอบภายใน	-	-	-	108,300	108,300	2	3
	งบศาสตร์พระราชฯ	26,289,600	400,000	9,000,000	-	35,689,600	7	77
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>30,648,624</b>	<b>2,254,300</b>	<b>36,976,979</b>	<b>60,391,977</b>	<b>131,333,880</b>	<b>97</b>	<b>506</b>

ที่มา : แผนปฏิบัติงาน(Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

4. หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ที่สามารถจัดหารายได้และมีข้อบังคับประกาศ ระเบียบ ประกาศในการดำเนินงานและการบริหารจัดการงบประมาณเป็นการเฉพาะซึ่งเสนอขออนุมัติแผนงบประมาณในวงเงิน 19,388,978.73บาท

## 7. การบริหารและติดตามงบประมาณ

เพื่อให้การบริหารและติดตามงบประมาณของหน่วยงาน และภาพรวมของมหาวิทยาลัยเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

1. การบริหารงบประมาณและติดตาม มีคณะกรรมการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบการใช้งบประมาณ โดยมีการรายงานในที่ประชุมกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.) ทุกเดือน รวมถึงหน่วยงานต้องรายงานผลการดำเนินงานงบประมาณทุกประเภททั้งงบประมาณแผ่นดินและเงินนอกงบประมาณทุกสิ้นไตรมาส 1, 2, 3 และ 4 ตามลำดับ คือ ไตรมาส 1 วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ไตรมาส 2 วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 ไตรมาส 3 วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 และไตรมาส 4 วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 โดยสรุปผลการดำเนินงานสังเคราะห์สรุปเป็นภาพรวมเสนอรายงานต่อสภามหาวิทยาลัย สำหรับงบประมาณแผ่นดินต้องดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในไตรมาส 3
2. การบริหารงบลงทุน ต้องจัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง งบลงทุนทุกประเภท คือ ค่าครุภัณฑ์ และค่าสิ่งก่อสร้าง โดยให้ดำเนินการเผยแพร่ประกาศจนได้ผู้รับจ้าง เว้นแต่ขั้นตอนการลงนามในสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ การจัดซื้อหรือการจัดจ้างจะมีการลงนามในสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือได้ต่อเมื่อพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ มีผลบังคับใช้ และได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จากสำนักงานงบประมาณแล้ว ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้น ภายในไตรมาสที่ 1 คือสิ้นเดือนธันวาคม 2565
3. การบริหารดำเนินงานทุกโครงการ/กิจกรรม ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานต้องประเมินผลและส่งแบบรายงานทุกครั้งที่เกิดกิจกรรมเสร็จสิ้นตามแผนปฏิบัติงาน ในระบบกองนโยบายและแผน โดยแนบเอกสารรายงานพร้อมการขออนุมัติเบิก/จ่าย
4. หน่วยงานนำผลการประเมินโครงการ/กิจกรรมไปเป็นแนวทางการพัฒนาหน่วยงานและเตรียมการจัดทำแผนปฏิบัติงานในปีต่อไป
5. การขอปรับแผนปฏิบัติงาน หรือแผนการใช้จ่ายงบประมาณ หรือการโอนหมวดรายจ่าย ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ว่าด้วยการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2548 ในหมวด 4 วิธีการงบประมาณ ข้อ 20 กำหนดไว้ว่า “ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงรายการโอนหมวดรายจ่ายให้อธิการบดีเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย”
6. เอกสารการอนุมัติจัดสรรงบประมาณตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงานอธิการบดี โดยกองนโยบายและแผน จะดำเนินการประสานการจัดทำแผนปฏิบัติงานให้ครบถ้วนเพื่อจัดส่งให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานตามแผนต่อไป

## 8. แนวปฏิบัติการบริหารจัดการงบประมาณ

เพื่อให้การขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการบริหารงบประมาณ ทั้งงบประมาณแผ่นดินและเงินนอกงบประมาณ โดยเฉพาะการดำเนินงานตามโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารงบประมาณในภาพรวมของมหาวิทยาลัย อีกทั้งเพื่อให้การติดตามและรายงานการใช้งบประมาณเป็นไปตามแผนการที่กำหนด ทั้งงบประมาณแผ่นดินและเงินนอกงบประมาณ มหาวิทยาลัยจึงกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการงบประมาณตามประเภทรายจ่าย ดังนี้

1. **งบบุคลากร** (เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ของพนักงานราชการและพนักงานมหาวิทยาลัย) เริ่มเบิกจ่ายได้ตั้งแต่ตุลาคม พ.ศ. 2564 – กันยายน พ.ศ. 2565

2. **งบดำเนินงาน** (ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค)

2.1 งบประมาณแผ่นดิน ให้องค์กรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในไตรมาส 1 – 3 และดำเนินการเบิกจ่ายให้เสร็จสิ้นภายในไตรมาส 3 (เว้นแต่ค่าสาธารณูปโภค และรายจ่ายประจำ)

*กรณีหน่วยงานไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินได้ตามเป้าหมาย มหาวิทยาลัยอาจจะพิจารณาปรับลดงบประมาณ และปรับแผนต่อไป*

2.2 เงินนอกงบประมาณ ให้องค์กรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2565 และดำเนินการเบิกจ่ายให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2565 **เว้นแต่** รายการที่จะต้องเบิกจ่ายผูกพันไปจนถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2565 รวมทั้งค่าสอนและค่านิเทศที่ดำเนินการต่อเนื่องถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2565

2.3 มหาวิทยาลัยจะรวบรวมเงินเหลือจ่ายจากทุกหน่วยงาน เพื่อนำไปบริหารจัดการในรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย (**เว้นแต่** รายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว) ตามกำหนดวันสิ้นสุดการส่งเรื่องเบิกจ่ายที่กองคลัง ตามข้อ 2.1 และ 2.2 โดยจะรวบรวมเงินเหลือจ่ายจากทุกหน่วยงานตามกำหนด ดังนี้

- 1) งบประมาณแผ่นดิน      ในวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2565
- 2) เงินนอกงบประมาณ      ในวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2565

2.4 สำหรับค่าสาธารณูปโภค (ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์) ค่าเช่า และค่าจ้างเหมาบริการ ให้เบิกจ่ายจากงบประมาณแผ่นดินก่อนเป็นลำดับแรก แล้วจึงเบิกจ่ายจากเงินนอกงบประมาณ

### 3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)

3.1 หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ จะต้องจัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง งบลงทุนทุกประเภท คือ ค่าครุภัณฑ์ และค่าสิ่งก่อสร้าง โดยให้ดำเนินการเผยแพร่ประกาศจัดซื้อจัดจ้างจนถึงขั้นตอนได้ตัวผู้ขายหรือผู้รับจ้างไว้ก่อนได้ เว้นแต่ขั้นตอนการลงนามในสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือ ให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ การจัดซื้อหรือการจัดจ้างจะมีการลงนามในสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือได้ต่อเมื่อพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ มีผลบังคับใช้ และได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จากสำนักงบประมาณแล้ว

#### 3.2 ให้ทุกหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบลงทุน ดำเนินการดังนี้

1) ค่าครุภัณฑ์ ดำเนินการตามแผนงานการจัดซื้อจัดจ้างโดยจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะที่ถูกต้องชัดเจนเป็นไปตามมาตรฐานครุภัณฑ์ส่งมายังกองนโยบายและแผน และดำเนินการเบิกจ่ายให้เสร็จสิ้นภายใน**สิ้นไตรมาส 1**

2) ปรับปรุง/สิ่งก่อสร้าง หน่วยงานประสานกับงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ในการจัดทำรายละเอียดรูปแบบรายการ และมอบงานพัสดุกลางดำเนินการจัดจ้างต่อไป โดยให้เริ่มดำเนินการ**ตั้งแต่ไตรมาส 1**

3.3 การดำเนินการจัดหาพัสดุทุกรายการ หน่วยงานจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติของกระทรวงการคลังและ/หรือของมหาวิทยาลัย

3.4 รายการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง หรือไม่สามารถดำเนินการตามขั้นตอนทางพัสดุได้ทัน ตามมติคณะรัฐมนตรี หรือตามมาตรการที่มหาวิทยาลัยกำหนด รายการนั้นอาจจะถูกรวบรวมเสนอมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณารายการใหม่ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนและมีความพร้อมในการดำเนินการต่อไป

#### 4. งบเงินอุดหนุนและงบรายจ่ายอื่น

4.1 หน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน เพื่อจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยในหมวดเงินอุดหนุน จะต้องดำเนินการจ้างตามระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบที่สำนักงบประมาณ และ/หรือมหาวิทยาลัยกำหนด และให้ดำเนินการตั้งแต่ (ตุลาคม พ.ศ. 2564 - กันยายน พ.ศ. 2565)

4.2 กรณีโครงการบริการวิชาการ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โครงการวิจัย และโครงการอื่น ๆ ให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

อนึ่ง สำหรับโครงการบริการวิชาการ จะต้องประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการด้วย เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) และคณะกรรมการรณรงค์ส่งเสริมการปฏิบัติฝ่ายวิชาการและบริการวิชาการ

#### 9. เป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

เพื่อให้เป็นไปตามที่สำนักงบประมาณ กำหนดให้ทุกสถาบันการศึกษารายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ และให้มหาวิทยาลัยเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติกำหนด โดยมีเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนและในภาพรวม ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 เป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

รายไตรมาส	เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ไม่น้อยกว่าร้อยละ)			
	สิ้นไตรมาส 1	สิ้นไตรมาส 2	สิ้นไตรมาส 3	สิ้นไตรมาส 4
1. ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม	ร้อยละ 23	ร้อยละ 54	ร้อยละ 77	ร้อยละ 100
2. ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำ	ร้อยละ 28	ร้อยละ 58	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100
3. ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน	ร้อยละ 8	ร้อยละ 40	ร้อยละ 65	ร้อยละ 100

ที่มา : หนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค 0412.4/54881 ลงวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564) เรื่องการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประกอบกับสภามหาวิทยาลัยมีนโยบายให้มหาวิทยาลัยดำเนินการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี แล้วรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบทุกสิ้นไตรมาส ดังนั้น มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครจึงกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยใช้ค่าเป้าหมายการเบิกจ่าย เงินงบประมาณ ตามเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง และสำนักงบประมาณ

นอกจากนั้นมหาวิทยาลัยได้เตรียมการรองรับการตรวจประเมินการประกันคุณภาพทั้งภายในและนอก โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดตามเกณฑ์การประเมิน

## 10. มาตรการการติดตามงบประมาณ

เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบทุกสิ้นไตรมาส มหาวิทยาลัยจึงมีมาตรการการติดตามงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

1. ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการกับหัวหน้าหน่วยงาน และ หัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงานลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการกับมหาวิทยาลัย ตามลำดับ
2. ผู้รับผิดชอบและผู้ร่วมดำเนินโครงการ/กิจกรรม ต้องดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยนับเป็นภาระงานและเป็นผลงานในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานเมื่อดำเนินการโครงการ/กิจกรรม เสร็จสิ้นตามแผนปฏิบัติงาน ต้องส่งเรื่องเบิกจ่ายภายใน 7 วันทำการ พร้อมรายงานผลการปฏิบัติงานต่อหัวหน้าหน่วยงาน
4. สำนักงานอธิการบดี โดยกองนโยบายและแผน ประสานรวบรวมข้อมูลสรุปผลรายงานความก้าวหน้าตามแผนปฏิบัติงาน จากผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมและหัวหน้าหน่วยงานภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไปทุกเดือน แล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.)
5. ทุกสิ้นไตรมาส สำนักงานอธิการบดี โดยกองนโยบายและแผน ประสานรวบรวมรายงานสรุปผลติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานจากทุกหน่วยงานโดยภาพรวม เสนอต่อคณะกรรมการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายนโยบายและแผน งบประมาณและความเสี่ยง แล้วรายงานต่อสภามหาวิทยาลัย
6. กรณีที่โครงการ/กิจกรรมใดไม่ได้เริ่มดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานภายใน 1 เดือน ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมต้องรายงานปัญหาและอุปสรรคตามแบบ กณผ.02 ต่อหัวหน้าหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย/ และให้ดำเนินการในไตรมาสถัดไปทันที หากไม่ได้ดำเนินการหลังจากปรับแผนการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม มหาวิทยาลัยจะปรับงบประมาณมาดำเนินการในโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป มหาวิทยาลัยพิจารณา ดังนี้

- 6.1 ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุงการจัดทำโครงการแล้วดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานที่มหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบ
- 6.2 โครงการ/กิจกรรมใดที่ไม่ได้ใช้งบประมาณตามแผนปฏิบัติงานจะปรับงบประมาณมาใช้ในโครงการที่จะไปปรับปรุงพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป

## 11. ประเมินผลโครงการ/กิจกรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครได้พัฒนากรอบแนวทางการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร พ.ศ. 2561 – 2565 ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีแนวทางการประเมินผลโครงการ/กิจกรรม โดยคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ซึ่งแต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย การประเมินผลของคณะกรรมการชุดนี้เป็นการประเมินผลสรุปโครงการ/กิจกรรม และสังเคราะห์ภาพรวมเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.) คณะกรรมการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายนโยบายและแผน งบประมาณและความเสี่ยง และคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

## 12. หลักธรรมาภิบาล 10 ข้อ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการในด้านต่างๆ อย่างมีคุณภาพ เพื่อให้ทุกภารกิจของมหาวิทยาลัยเกิดสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อให้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการสำหรับทุกหน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ขอประกาศให้ใช้การนำหลักธรรมาภิบาล 10 ข้อ ดังต่อไปนี้มาใช้ในการบริหารจัดการ

**1. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)** คือผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการรวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกันและมีผลการปฏิบัติงานในระดับชั้นนำของประเทศเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชนโดยการปฏิบัติราชการจะต้องมีแผนยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่ชัดเจนมีกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานที่เป็นมาตรฐานรวมถึงมีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

**2. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)** คือการบริหารมหาวิทยาลัยแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมให้ทุกหน่วยงานสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุนแรงงานและระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

**3. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)** คือการให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดและสร้างความเชื่อมั่นความไว้วางใจรวมถึงตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง



**4. หลักการรับผิดชอบ (Accountability)** คือการแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยความรับผิดชอบนั้นควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะรวมทั้งการแสดงถึงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อปัญหาสาธารณะ

**5. หลักความโปร่งใส (Transparency)** คือกระบวนการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมาชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัยและสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรีโดยประชาชนรู้ทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่าง ๆ และสามารถตรวจสอบได้

**6. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)** คือกระบวนการที่ข้าราชการประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีโอกาสได้เข้าร่วมในการรับรู้เรียนรู้ทำความเข้าใจร่วมแสดงทัศนะร่วมเสนอปัญหาหรือประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้องร่วมคิดแนวทางร่วมการแก้ไขปัญหาพร้อมในกระบวนการตัดสินใจและร่วมกระบวนการพัฒนาในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

**7. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)** คือการถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจทรัพยากรและภารกิจจากส่วนราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยงานปกครองอื่น ๆ (ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น)และภาคประชาชนดำเนินการแทนโดยมีอิสระตามสมควรรวมถึงการมอบอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่บุคลากรโดยมุ่งเน้นการสร้างควมพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการปรับปรุงกระบวนการและเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อผลการดำเนินงานที่ดีของส่วนราชการ

**8. หลักนิติธรรม (Rule of Law)** คือ การใช้อำนาจของกฎหมายกฎระเบียบข้อบังคับในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

**9. หลักความเสมอภาค (Equity)** คือการได้รับการปฏิบัติและได้รับบริการอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่มีการแบ่งแยกด้านชายหรือหญิงถิ่นกำเนิดเชื้อชาติภาษาเพศอายุความพิการสภาพทางกายหรือสุขภาพสถานะของบุคคลฐานะทางเศรษฐกิจและสังคมความเชื่อทางศาสนาการศึกษาการฝึกอบรมและอื่น ๆ

**10. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)** คือการหาข้อตกลงทั่วไปภายในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นข้อตกลงที่เกิดจากการใช้กระบวนการเพื่อหาข้อคิดเห็นจากกลุ่มบุคคลที่ได้รับประโยชน์และเสียประโยชน์โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงซึ่งต้องไม่มีข้อคัดค้านที่ยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญโดยฉันทามติไม่จำเป็นต้องหมายความว่าเห็นพ้องโดยเอกฉันท์

\*\*\*\*\*